

## 6. ACTIVITÉS DE L'EXERCICE

### 3. Pôle alimentaire



#### Neuhaus

Célèbre fabricant belge de produits haut de gamme de chocolaterie et de confiserie.

En 2010, le groupe Neuhaus a réalisé une augmentation de 13% de son chiffre d'affaires à près d'EUR 120 millions et un résultat courant en hausse de 21%.

La marque Neuhaus est vendue dans plus de 25 magasins en exploitation propre et présente dans plus de 40 pays et 50 aéroports. Son chiffre d'affaires a augmenté de plus de 19% en 2010.

Jeff de Bruges (détenu à 66%) a étendu son réseau de distribution à plus de 80 magasins en exploitation propre et dépasse les 275 franchisés dont la majorité en France. Son chiffre d'affaires a augmenté de 12% en 2010.

Les ouvertures de nouveaux points de vente, l'augmentation de la notoriété des marques du Groupe, l'amélioration constante de la productivité et la réduction des frais de structure sont à la base de cette augmentation du résultat.

Les défis pour 2011 sont de :

- Continuer à adapter la gamme de produits au désir du marché
- Augmenter le nombre des points de vente ainsi que la qualité de ceux-ci et des produits
- Augmenter les ventes dans les segments « affaire – voyage », commerce en ligne et la clientèle d'entreprise (BtoB)
- Aller encore plus loin dans l'amélioration de l'appareil de production et de la productivité tout en maintenant le haut niveau de qualité des produits.

#### COMPTES CONSOLIDÉS AUDITÉS (IFRS)

(en millions EUR)	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Chiffre d'affaires	119,86	105,67	102,25
Résultat net groupe	10,95	10,31	8,94
EBITDA	27,86	24,16	22,39
Fonds propres groupe	57,59	50,89	45,18
Total bilan	108,58	100,25	87,06
<b>% de participation</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



### Galactic (via Serendip)

**Société belge productrice d'acide lactique. Avec une part du marché mondial de 20%, Galactic est le second producteur d'acide lactique. Son actionnariat est 100% belge.**

L'acide lactique, produit par fermentation de sucre, est utilisé principalement comme additif alimentaire mais aussi de plus en plus dans le secteur industriel comme produit de substitution aux produits pétrochimiques traditionnels. Galactic dispose d'unités de production en Belgique, en Chine et aux Etats-Unis.

Galactic a poursuivi ses investissements dans la production de dérivés d'acide lactique à plus haute valeur ajoutée sur son site belge. En effet le développement du PLA ( polylactic acid ) , polymère biorenouvelable, convertira à moyen terme l'acide lactique, sa matière première , en commodité. Les moyens du centre de recherche ont été augmentés afin d'accélérer les développements en vue de se maintenir en tête dans ce secteur porteur.

En Asie, la Joint Venture de production chinoise est performante et sa filiale japonaise a terminé son premier exercice en bénéfice.

Aux Etats Unis, une unité de production d'acide lactique a démarré en janvier 2011 dans le nouveau bâtiment à Milwaukee.

La forte augmentation des prix des matières premières (sucre, maïs, produits chimiques ) impose d'être prudent pour l'année à venir.

Futero, Joint Venture avec Total Petrochemicals, a bien démarré son pilote et les premiers kilos de PLA ont été produits. Dès à présent, il faut optimiser le procédé pour être en mesure d'offrir une technologie prête à être industrialisée à grande échelle.

Compagnie du Bois Sauvage détient une participation de 25% dans la société Serendip qui détient pour seul actif une participation de 45% dans Galactic.

## COMPTES SOCIAUX AUDITÉS

(en millions EUR)	31/03/2010	31/03/2009	31/03/2008
Chiffres d'affaires	31,91	31,90	31,50
Résultat net	2,98	1,35	2,28
EBITDA	5,52	3,80	5,56
Fonds propres	20,64	18,43	16,91
Total bilan	39,20	35,73	32,02
Dividende	1,00	0,85	-
<b>% de participation</b>	<b>11,25%</b>	<b>11,25%</b>	<b>11,25%</b>

## 6. ACTIVITÉS DE L'EXERCICE



### Ter Beke

Ter Beke est un groupe alimentaire belge à caractère innovateur, commercialisant ses produits dans 10 pays européens. Le groupe développe deux activités principales : charcuteries et plats cuisinés, dispose de 9 sites de production en Belgique, aux Pays-Bas et en France et emploie quelque 1.850 personnes.

En 2010, le chiffre d'affaires et le résultat net sont passés respectivement de EUR 392 millions à EUR 402 millions et d'EUR 8,26 millions à EUR 10,46 millions. Cette augmentation du chiffre d'affaires est due à la croissance importante des volumes dans les deux divisions du Groupe.

L'EBITDA augmente de 6,7%, passant d'EUR 35,2 millions à EUR 37,5 millions.

Cette hausse est surtout due à la croissance du volume réalisé, à de nouvelles améliorations de l'efficacité dans toute la chaîne d'approvisionnement et aux efforts soutenus sur le plan du contrôle et des réductions de coûts.

Ter Beke a investi en 2009 pour EUR 24 millions dans les immobilisations corporelles contre EUR 17 millions en 2009.

Le groupe est confiant qu'il pourra poursuivre sa croissance dans les deux divisions et qu'il pourra réaliser en 2011 une amélioration des résultats de 2010, sauf circonstances imprévues.

### COMPTES CONSOLIDÉS AUDITÉS (IFRS)

(en millions EUR)	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008
Chiffre d'affaires	402,18	392,37	393,20
Résultat net groupe	10,46	8,26	7,60
EBITDA	37,50	35,16	29,87
Fonds propres groupe	89,12	82,46	78,15
Total bilan	242,61	230,02	239,44
Dividende distribué	4,33	4,07	3,64
<b>% de participation</b>	<b>4,44%</b>	<b>5,08%</b>	<b>5,08%</b>